

# Vakfın yeni fonlama modeli

**R**otary Vakfı'nın fonlama modeli, 1 Temmuz 2015'ten itibaren değişecek. Yapılacak değişiklikler mevcut uygulamalardan pek farklı olmayacak ancak Vakfın uzun vadeli finansal istikrarı ile ilgili önemli etkisi olacak.

*Fonlama modelinin amacı nedir?*

Fonlama modeli, programlar, işletme giderleri ve operasyonel rezervin fonlanması konusunda net öncelikler sıralaması belirliyor. Vakıf mütevellileri, Vakfın operasyonlara devam edebilmek için yeterli fonlara sahip olmasını garanti altına almak istiyor. 1 Temmuz 2015'ten itibaren başlayacak olan model, Rotary Vakfı programlarına ve başarı için gerekli olan operasyonel giderlerinin finansal boyutlarını tahmin edilebilir bir ortama taşımış olacak. Bu tedbirler, Vakfın gelecekteki misyonunu yerine getirebilme yeteneğini teminat altına almış olacak.

*Modele neden ihtiyaç duyuldu?*

Ekonomik kriz sırasında, vakıf yatırımları, operasyonel giderleri karşılamaya yeterli getiriye karşılayamadı. O zaman süresinde operasyonel rezervler kullanıldı ve işletme giderleri için Vakıf Dünya Fonundan borçlanmak zorunda kaldı. Bir noktada programlar için fonlar ancak limitli olarak kullanılmaya başlandı. Bu noktada Vakfımız için, yıllık işletme masraflarını karşılamak ve operasyonel bir rezerv oluşturabilmek için daha güvenilir gelir kaynaklarına ihtiyaç olduğunu farkettilik. Farklı gelir kaynaklarını kullanarak, Dünya Fonuna etkisini asgariye indirmek ve Rotary Vakfı programlarının gelecekte de sürdürülebilir olmasını sağlamaya çalıştık. Tabi ki hiç bir plan tüm olasılıklara cevap verebile-

*Vakfın yeni fonlama modeli 1 Temmuz 2015'te yürürlüğe girecek. Alınacak olan yeni tedbirler sayesinde, Vakfın gelecekteki misyonunu yerine getirebilme yeteneği teminat altına alınmış olacak*





*Rotary Vakfının bağıışı ile yürüyen Uganda'daki sıtma, fakirlik, açlık ve okuma yazma insanlık projesi, okullarda ücretsiz yemek temini (üstte) ve yan sayfada görülen resimdeki gibi mesleki eğitim imkanı sağlıyor.*

cek yapıda olamaz.

*Farklı gelir kaynakları ile ne kast ediyorsunuz?*

Geleneksel olarak, vakfın işletme giderleri ve işletme rezervleri, üç yıllık dönemler süresince yatırılmış olan Yıllık Fonun varlıklarının net getirisi ile fonlanıyordu. Harcanabilir gelirlerin küçük bir kısmı da "Endowment Fund" dan gelmekte idi. Bu kaynaklar güçlü finans piyasaları döneminde iyi getiri sağlıyorlardı.

Vakfın getirisi azalınca ve zarar ortaya çıkınca, Dünya Fonundan borç alarak giderler karşılandı ve tekrar fona iade edildi. Fonlama modelimiz geçmişten pek farklı uygulama getirmiyor. Sadece daha net ve şeffaf bir konuma geliyor.

*Peki ne değişiyor?*

Değişen şey, global bağışların nakit katkılarının oranındaki %5'lik artış olacak. Bu para, nakit işlemlerden

kaynaklanan operasyonel maliyetleri karşılamak için kullanılacak.

Mevcut sistemde, kulüpler ve bölgeler tarafından bağışlar için verilen nakit katkılar belli bir yönetim gerektiriyordu ama bu yönetimin giderlerini karşılayacak herhangi bir yatırım getirisi sağlamıyordu.

Ayrıca, gelecekte, Vakıf büyük kurumsal bağışlar peşinde koşarken, bağışın %10'u kadar işletme giderlerini karşılamak üzere bağışa eklenmesi konusunda pazarlık edebilecek. Bu bir çok ülkede uygulanan bir yöntemdir ve her bir bağış, gerektiği şekilde birebir değerlendirilecektir.

Zaman içinde, bu iki değişiklikten kaynaklanan ek gelirler, daha büyük bir finansal esneklik kazandıracak ve Vakfın net yatırım getirisi olan bağımlılığını azaltacaktır.

*Fonlama modeli ile ilgili daha kapsamlı bilgiye nereden ulaşabilirim?*

Vakıf mütevellieleri, açık ve net iletişimin, Rotaryenlerin Vakıf programlarına desteğini ve katılımlarını arttırdığının farkındalar. Fonlama modelinin iletişim planında atılan ilk adım, rotary.org sitesinde değişiklikleri detaylandıran "Vakfımızın Fonlama Modeli" adlı bir dokümana bağlantı sağlayan bir duyuru oldu. Fonlama modelinin detayları, dergimizin Ocak-Şubat sayısında yayınlanacak olan "Global Outlook" ekinde yer alacaktır. Bölge ve kulüplerin görevlileri ve komiteleri için eğitim el kitapları da güncellenmektedir. Ayrıca webinarlar ve e-learning (e-öğrenim) modülleri de geliştirilmektedir.

Daha fazla bilgi olamk isteyen Rotaryenler, konu ile ilgili sorularını "fundingmodel@rotary.org" e-posta adresine gönderebilirler.

